



EVOLUCIÓN CREATIVA

Confederaciones Asiática y Panamericana

Firman acuerdo de Colaboración



Celso L. Dayrit y Vitaly Logvin G., Presidentes FCA y CPE cruzando nuestras barreras geográficas y uniendo nuestras culturas por el desarrollo de la esgrima

En el primer día de actividades de los Campeonatos de Clasificación de Asia y Oceanía para la Olimpiada de Río, los cuales tuvieron lugar en Wuxi, China, el 11 y 12 de abril de 2016, los Presidentes de las Confederaciones de Esgrima Asiática y Panamericana, firmaron un acuerdo de colaboración para el desarrollo de la esgrima en ambas regiones continentales. Ante la presencia de todos los Presidentes de Federaciones Nacionales afiliadas a la Confederación Asiática reunidos para compartir exquisitos platillos regionales en un ambiente de gran camaradería, los Señores Logvin y Dayrit se comprometieron a laborar

conjuntamente para la realización de campamentos de entrenamiento para atletas y entrenadores, así como para la planeación y desarrollo de competencias intercontinentales, y el apoyo a las iniciativas del Presidente de la FIE Sr. Alisher Usmanov. Este es sin duda un logro notable que precede a una nueva era en la que el continuo desarrollo de ambos continentes se entrelazará para promover el intercambio de experiencias y conocimientos, potenciando así las capacidades de entrenadores y esgrimistas en una nueva unidad.

Será de gran interés participar y observar este proceso creativo intercultural, pues las condiciones situacionales de esta colaboración no tienen precedentes. En horabuena para todos los países afiliados a las Confederaciones Asiática y Panamericana de Esgrima.

El Presidente de la CPE, Sr. Logvin presentó a la FCA y países afiliados, los proyectos que actualmente promueve, con particular atención a "From School to the Olympics", explicando los pormenores de su operación y demostrando el uso de los equipos electrónicos para niños. También habló de la Plataforma Tecnológica que desarrolla para la Administración del Conocimiento.

EN ESTE NÚMERO



Convención CPE en Costa Rica

Se reunieron las Federaciones afiliadas a la Confederación.

Página 2



Planeación Estratégica

Su relación con la estrategia de combate.

Página 3



Hecho en Cuba
Cuba regresa a los Juegos Olímpicos

Página 4



El Alto Rendimiento en China
Exploramos el alto rendimiento en la esgrima.
Columna dedicada a las ciencias
multidisciplinarias aplicadas a la esgrima.

Página 5



Camino a Río 2016
La Arena Carioca 3, instalaciones para el
desarrollo de las pruebas de Esgrima.

Página 6

Convención CPE en Costa Rica

En la ciudad de San José, Costa Rica, durante los Campeonatos Panamericanos Clasificatorios para la Olimpiada de Río 2016, el día Sábado 16 de abril tuvo lugar en el Hotel Sheraton, sede del evento, una Convención de la Confederación Panamericana de Esgrima en la que estuvieron presentes representantes de todas las naciones afiliadas. El tema a tratar fue el Desarrollo de la Esgrima en nuestra región continental. La Dirección de la CPE expuso su intención de lograr sus objetivos siguiendo una estrategia planificada bajo la directriz de la Misión y Visión, que ha publicado en el Portal Web en un proceso evolutivo que valora toda aportación de sus afiliados.

Se habló de la línea de acción consistente en el desarrollo de herramientas que promuevan y faciliten la colaboración entre los afiliados a la CPE, para crear un acervo de conocimiento para atletas, árbitros y personal administrativo, al tiempo que se facilitan las actividades productivas de todos los actores en el ecosistema de la esgrima en Las Américas, a través del Portal Web y Apps Móviles.

Al promover el uso de Tecnologías de la Información y Ciencias Aplicadas a la Esgrima, para la

Gestión del Conocimiento, la CPE busca optimizar el uso de recursos humanos y financieros al tiempo que se mejoran las oportunidades de desarrollo para todos los afiliados con una **Plataforma de Aprendizaje para Toda la Vida**, donde el ciclo de vida de los actores dentro del ecosistema esgrimístico de Las Américas, se hace más largo y productivo debido a que siempre se podrá adquirir y compartir conocimiento.

Se mostró el Portal Web en operación, (www.cpe-fie.com ó www.cpe-fie.org) explicando que desde su nacimiento ya se encuentra en evolución por la naturaleza de la **Planeación Estratégica** de la que emana, pues no es una simple página web. Comenzando desde la proposición del nuevo logo y de la Visión y Misión de la CPE, también se explicó que los actuales directorios de Presidentes, se convertirán en verdaderos Registros Personales y Red Social, incluyendo el apoyo de la nueva **Wiki-Fencing**.

Posteriormente se anunció la nueva etapa de **From School to The Olympics** FSTO en la que, con métodos únicos que se valen de cierto tipo de videojuegos, la Esgrima será promovida como vía de desarrollo de la Creatividad y la Innovación, las cuales son objetivos comunes en los sectores Educativo e Industrial para todos los gobiernos en el mundo. La Esgrima en Primer Plano. También se informó del Acuerdo de Colaboración CPE – FCA.



Don Anthony y Omar Vergara
"Juegan" con los equipos de
FSTO. Abajo, Fotografía
Commemorativa del Evento





A todas las Federaciones afiliadas a la Confederación Panamericana de Esgrima y a la Federación Internacional de Esgrima.

Nos complace invitarles al Campeonato Panamericano de Mayores 2016 que se llevará a cabo en la Ciudad de Panamá, Panamá del 20 al 27 de junio del 2016.



Refer to the Web Portal www.cpe-fie.com for results of this Championship

Planeación Estratégica

Su relación con la estrategia de combate

No es necesario argumentar sobre las razones por las que la esgrima es un deporte en el que la estrategia juega un rol fundamental, sin embargo, la forma en la que la estrategia de combate se aprende, enseña y pone en práctica es todavía un arte pues la clase tradicional de esgrima se centra mayormente en aspectos técnicos y tácticos y se espera que el tirador desarrolle su capacidad estratégica, en el mejor de los casos, pues la estrategia es un factor primordial de la esgrima que se beneficiaría de una mayor formalidad para su tratamiento.

La obra "El Arte de la Guerra", del militar y filósofo Sun Tzu, es considerada ampliamente el tratado más influyente en el ámbito de la táctica y estrategia de combate, trasladando su influencia del campo de batalla al mundo de los negocios globales y los tribunales de justicia entre otros.

Reconocemos que existe una plétora de literatura en el área de administración de empresas con énfasis en la planeación estratégica, que es muy valiosa, mas sin embargo, para conservar la precedencia de la relación entre la estrategia de combate en la esgrima y la planeación estratégica del concepto de "estrategia" de Sun Tzu : "Es suficiente con juzgar correctamente al adversario para concentrar nuestra propia fuerza y ganarse a la gente – Eso es todo".

Sun Tzu explica que la victoria puede ser lograda estratégicamente si: 1) Comprendemos la situación presente y las fortalezas del oponente 2) Establecemos un poder avasallador y 3) las partes en conflicto: Hacen tratos

políticos, usan la psicología y las comunicaciones convincentes.

No es difícil percibir la intemporalidad de la sabiduría de Sun Tzu, si comparamos su visión con lo que la moderna administración nos dice sobre la estrategia: "es un proceso dirigido por la alta dirección, para determinar las metas fundamentales de la organización, y asegurar un rango de decisiones que permitirán el logro de esas metas en el largo plazo al tiempo que produce respuestas adaptativas en el corto plazo" (Cole, 2003). Y aún esta definición de estrategia es perfectamente aplicable a lo que un tirador debe hacer en la pista teniendo la claridad de objetivos para vencer a su oponente y la habilidad de saber adaptarse momento a momento a la situación que se le presenta o que ha creado en la pista.

Con base en lo anterior, comenzaremos el desarrollo de nuestro Plan Estratégico haciendo lo necesario para conocer la situación actual de la CPE, sus fortalezas y oportunidades, sus debilidades y amenazas, lo cual naturalmente nos conduce al uso de una herramienta de



la administración diseñada para este propósito, el análisis FODA o SWOT (por sus siglas en Inglés). Hacemos esto porque no podemos manejar lo que no conocemos y porque la mejor manera de conocer a una organización es conociendo estos cuatro aspectos a determinar en el análisis FODA. De manera análoga, en el combate en la pista de esgrima, los tiradores que piensan estratégicamente y se desempeñan siguiendo una estrategia de combate, y no simplemente reaccionan a la señal del árbitro con lo

que venga a su mente en ese momento, debiendo procurar comprender sus fortalezas y debilidades, y las de sus oponentes, para adaptarse a la situación y aprovechar sus propias oportunidades y reducir las amenazas que han descubierto en su rápida pero metódica valoración de la situación, en un proceso que con la práctica, tiende a volverse subconsciente. De este modo,

el análisis FODA puede proveer de información valiosa para la toma de decisiones, tanto de la organización como del atleta, porque permite visualizar líneas de acción que mejoran el desempeño de ambos. Para el atleta una línea de acción puede consistir en adaptar su entrenamiento para incluir ejercicios técnicos, o tácticos que resuelvan una debilidad expuesta en el

combate analizado "Postmortem", es decir, después de la competencia. Para la organización, antes y después de eventos críticos, como lo es el inicio de grandes proyectos, siempre es valioso realizar el análisis FODA.

Para saber más:

Robson S., Simpson K. & Tucker L. (Eds.). (2013). *Strategic Sport Development: Abinadon*. OX: Routledae

MADE IN CUBA

Hecho en Cuba

En el ecosistema de la esgrima, como en otros deportes Olímpicos, la escasez de recursos económicos es una condición prevalente en un gran número de países en la economía globalizada en la que vivimos. A pesar de esto, los atletas, entrenadores y federativos, planifican su trabajo y el uso de sus recursos para, a pesar de las restricciones, lograr el mayor número de calificaciones para los Juegos Olímpicos. En este entorno, resulta muy interesante el caso de Cuba durante el Campeonato Clasificatorio de Costa Rica en abril de 2016, donde el sablista Yoandri Iriarte obtuvo su pase a Río. Esta es la entrevista que le hicimos en la sede del evento:

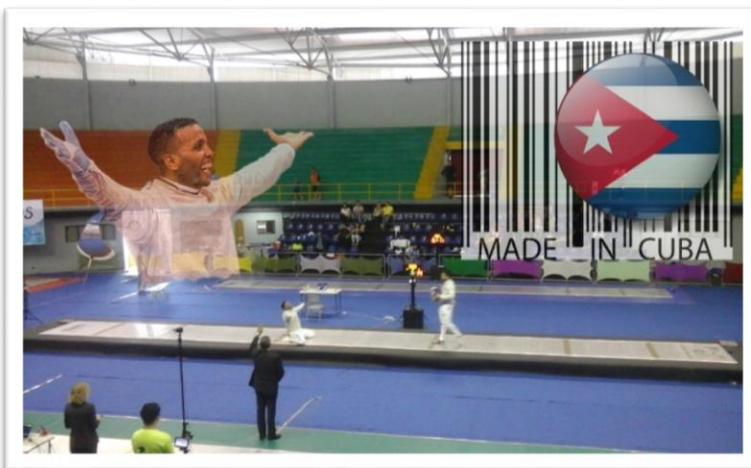
- Hoy tiraste un asalto extraordinario para lograr tu clasificación a Río, dínos por favor ¿cómo fue tu preparación para éste Campeonato?

-- Mi preparación fue muy buena ya que con mi entrenador, allá en Cuba, supimos corregir todos los errores cometidos en competencias anteriores y nos preparamos sobre la base de cada acción, haciendo muchas repeticiones de la misma, hasta eliminar las equivocaciones, entrenando seis veces por semana

con ocho sesiones, entrenando duro, porque así las cosas salen, pues la esgrima es un deporte de momentos, en los que si se tiene paciencia, tranquilidad y confianza en lo que uno va a hacer, las cosas salen, y más cuando uno las ha entrenado... una cosa que se entrena 100 veces, al menos una va a salir en competencia... y se manifiesta... sobre todo muy tranquilo y sereno y, hasta ahora, todo lo que he aprendido, lo puse de manifiesto sobre la pista.

- Dínos Yoandri, ¿tuviste la oportunidad de salir de Cuba a competir durante tu preparación?

-- No. No competía desde abril de



2015 en el Campeonato Clasificatorio de Chile para Juegos Panamericanos. Ahí estaba muy bien preparado pero me afectó el factor psicológico, pues me presionaba mucho y así las cosas no salen... te anticipas... yo era favorito para clasificar pero no fue así... perdí con un compañero mío que estaba mejor preparado psicológicamente, pero en este evento me preparé mejor en ese aspecto y entrené el doble para que no me pasara otra vez, y entonces llegué en magníficas condiciones.

- ¿Qué momentos críticos recuerdas de este asalto donde tuviste que analizar tu estrategia y hacer cambios?

-- Atendí al entrenador, que es el de sable femenino pues el mío no pudo asistir... pero él me indicó qué era lo que estaba haciendo. A veces en los cuatro metros estaba dando los pasos muy grandes, me estaba desesperando... entonces me dijo que recortara los pasos y saliera a un solo ritmo para poder hacer la doble intención con contestación de ataque... y trabajar mucho con las piernas para dejar corto al adversario. Así el asalto llegó a un momento crítico y me arriesgué a hacer una doble intención pero resbalé, porque di un paso muy grande y no me dio tiempo de salir, luego hice mi ataque con pasos cortos y prendió una sola luz. Al final, un ataque con segunda intención y contestación del ataque, yo sabía que iba a salir el oponente, y había que arriesgar... con confianza, sabía que me lo merecía.

Recapitulando, Yoandri Iriarte, literalmente "Hecho en Cuba", y su entrenador, planificaron el entrenamiento con base en el análisis

postmortem de su última competencia. Diseñaron soluciones técnico-táctica-estratégicas y psicológicas para las fallas detectadas, y ejecutaron sistemática y disciplinadamente el plan diseñado para superar debilidades, aprovechando fortalezas.

Consulte en el Portal Web CPE, el Reporte Especial de atletas de Las Américas calificados ya para Río 2016.

El alto rendimiento en la esgrima China

*Científicos Chinos exploran las bases neuronales del pensamiento intuitivo en la toma de decisiones tácticas y la predominancia de éste en esgrimistas de alto desempeño. **Primera Parte***

En este mismo número, hemos visto cómo la estrategia de combate y la planeación estratégica de las empresas se relacionan, y se ha ejemplificado con el caso de Yoandri Iriarte, ahora toca el turno de explorar las neurociencias de la toma de decisiones táctico-estratégicas en la pista de combate en la esgrima, pues veremos que este estudio nos proporciona una base sólida para diseñar estrategias para modificar el entrenamiento y adaptarlo en respuesta a los hallazgos del análisis postmortem, con la garantía de que nuestras adaptaciones efectiva y eficazmente mejoraran el desempeño competitivo de los atletas.

En la página web del Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos, IEEE, por sus siglas en Inglés, se puede consultar el Artículo de Investigación "Neural Mechanisms of Tactics-Decision Making", del año 2009, escrito por Feng y otros, de la Escuela de Kinesiología de la Universidad del Deporte de Shanghai, China, que se analiza en esta columna. La Ingeniería no es una ciencia sino que, aplicando las ciencias, busca y encuentra solución a problemas de diversa índole, desde la programación de computadoras hasta la reprogramación de genes.

En el caso que nos ocupa, los Kinesiólogos, usando métodos ingenieriles, investigaron la operación del cerebro en términos de los ERP o voltajes o potenciales de activación que produce en respuesta a estímulos específicos de situaciones tácticas de combates de esgrima en fotografías o video.

Para esto, participaron 39 atletas que fueron divididos en cuatro grupos de acuerdo a sus años de entrenamiento

y capacidad técnica, Elite, Nivel 1, Nivel 2 y Sin Nivel, quienes fueron expuestos a las imágenes situacionales de combates de esgrima al tiempo que se registraban los valores de voltajes producidos en sus cerebros cuando contestaban correctamente sobre la solución a la situación táctica que se les presentaba. También se midió la latencia o retardo desde la presentación del estímulo a la activación medible del cerebro.

El estudio encontró que en competencia real, los atletas de alto desempeño no pueden ser del "Tipo impulsivo" sino que observarán primero las características de su oponente, en términos de morfología del cuerpo, movimiento y velocidad de movimiento, y demás, y entonces llevan a cabo los correspondientes movimientos tácticos, así como la intención táctica. De este modo los atletas de alto rendimiento ganan rápido bajo la premisa de garantizar cierta veracidad, credibilidad o certeza, producto del análisis. Por el contrario, los atletas de menor nivel siempre quieren "ganar rápido" y "acechar o emboscar exitosamente" debido a que tiene pocos años de entrenamiento. Por otra parte, los atletas de los niveles 1 y 2, o general, adoptan la estrategia orientada a la velocidad con el costo de una menor precisión, y hacen suposiciones aleatorias, no informadas, o confían en suposiciones subjetivas cuando buscan mejorar su precisión reaccionando más lentamente.

El estudio nos dice que los esgrimistas producen sus acciones cuando combinan la información que su atención enfocada les provee, con el conocimiento que tienen almacenado en su memoria en unidades que llaman *Tokens*, que pueden ser de diversas formas, como imágenes, patrones mentales, conceptos, etc. y es por eso que el análisis Postmortem y FODA, pueden producir tokens que representan metafóricamente nuevas unidades de conocimiento, que tienen el potencial de, junto con el aprendizaje obtenido al reflexionar sistemáticamente en los asaltos tirados, poder transformar y evolucionar el nivel del tirador, sin depender tanto del tiempo sino de la inteligencia y la creatividad.

La forma en la que las mediciones de la actividad cerebral conducen a estas conclusiones es muy interesante y la estudiaremos más adelante. Sin embargo, es fácil darse cuenta de la validez de estos hallazgos y de su consistencia con las enseñanzas de Sun Tzu y la Planeación Estratégica.



Road to Rio 2016



Arena Carioca 3, Instalaciones para Esgrima en Río de Janeiro Resultados de los Test Events

Del 6 al 14 de agosto de 2016, en Río de Janeiro, tendrán lugar las competencias Olímpicas de Esgrima en la Arena Carioca 3. Estas instalaciones fueron probadas ya mediante la realización de dos grandes eventos, a los que asistió el Presidente de la CPE Sr. Vitaly Logvin, como miembro del Comité Ejecutivo de la FIE, para coadyuvar en la puesta a punto de las instalaciones en esta sede.

Los dos eventos de prueba fueron el Rio Fencing Grand Prix y los Team World Championships en Florete Femenil y Sable Varonil, precisamente las dos especialidades que en esta

Olimpiada no formarán parte del programa de competencias debido a la rotación de eventos de esgrima, que se realiza cada cuatro años, por lo que la FIE eligió a Brasil como sede de los Campeonatos Mundiales para estas disciplinas.

En el Grand Prix, las actividades se desarrollaron del 22 al 24 de abril con las pruebas de Espada Femenil y Varonil, teniendo primero que nadie la oportunidad de tirar en estas instalaciones que cuentan con un diseño innovador. Probando que todo es posible en la pista de esgrima, Tatiana Logunova, de 35 años y quien fuera ganadora de dos medallas de oro, en las Olimpiadas de 2000 y 2004, para Rusia, impuso el valor de su experiencia creativa ante la tiradora número uno del ranking mundial, la China Xu Anqi, de 24 años, por 5-3 haciéndose de su primer título de la temporada en curso. Cabe mencionar que la atleta de China sufrió una lesión en la espalda en un match previo, pues resalta la importancia del balance en la esgrima de alto desempeño para proteger la propia integridad física. Courtney Hurley, de USA se ubicó en el 7º lugar mientras que Nathalie Moelhausen de Brasil en el 18º.

En la Espada Varonil se contó con la participación de los tiradores en los primeros diez lugares del ranking mundial, lo que le dio al evento mayor emotividad y relevancia. Bogdan Nikishin resultó ganador de esta prueba dando a Ucrania la victoria con un anticipo para todo el ámbito de la esgrima de la gran calidad que veremos en los próximos JJOO. En el Florete Femenil y Sable Varonil, Rusia venció a sus similares de Italia y Hungría respectivamente, mostrando gran poderío y consistencia en el desarrollo de su esgrima que evoluciona constantemente. Los equipos de florete femenino de USA, Canadá, Brasil y Colombia se colocaron en las posiciones 5º, 9º, 11º y 13º respectivamente.

El equipo de sable de USA, sembrado en primer lugar, combatió ferozmente con el de Irán pero fue superado 45 - 40 en la Tabla de 8. Las actividades promocionales para la esgrima "Rio Loves Fencing!" y el Programa patrocinado por la FIE "Fencing School" que lleva esgrima a las escuelas en Río sembrando el interés y conocimiento de nuestro deporte en los niños Brasileños han sido muy exitosos.



Boletín CPE

Número V.1 - 2

www.cpe-fie.com